

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	BRUNOD MARCO
Indirizzo	Via Monsignor Salvioni, n. 16, 23870 Cernusco Lombardone, Lecco
Telefono	348.7108923
PEC	m.brunod@pec.it
E-mail	mar.brunod@gmail.com
Codice Fiscale	BRNMRC54L28L219J
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Torino, 28.07.1954

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1987-oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Libero professionista |
| • Tipo di azienda o settore | Organizzazioni pubbliche e private produttrici di servizi |
| • Tipo di impiego | Consulente, formatore e ricercatore |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di consulenza e formazione presso diverse organizzazioni lavorative pubbliche e private:
Aree tematiche di cui si è in particolare occupato negli ultimi anni sono: <ul style="list-style-type: none">- analisi e progettazione organizzativa,- processi di cambiamento e riorganizzazione di servizi pubblici e del terzo settore- coprogettazione e sviluppo del welfare locale- valutazione di progetti e di servizi pubblici e del terzo settore- sviluppo di reti organizzative,- gestione di situazioni lavorative conflittuali,- consulenza a funzioni di direzione, gestione e coordinamento,- counseling a manager e dirigenti. |
| • Date (da – a) | Anni accademici 2005/2006 - 2006/2007 - 2013/2014 - 2014/2015 – 2015/2016 - 2016/17 – 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021 – 2021/2022 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi, Milano-Bicocca - Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1 - 20126 Milano |
| • Tipo di azienda o settore | Facoltà di Psicologia |
| • Tipo di impiego | Professore a contratto |
| • Principali mansioni e responsabilità | Corso: La ricerca-intervento nei gruppi e nelle organizzazioni
Master: Network management e coprogettazione dei servizi |

- Date (da – a) 2004-oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro SUPSI Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana
 - Tipo di azienda o settore Formazione continua
 - Tipo di impiego Formatore e ricercatore
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile scientifico DAS in Welfare community: co-costruire progetti territoriali innovativi in rete
Corsi di formazione

- Date (da – a) 2018-oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Roma Tre Università degli Studi
 - Tipo di azienda o settore Dipartimento di Giurisprudenza
 - Tipo di impiego Docente
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile del modulo “Management e coprogettazione” nel Master “Diritto Penitenziario e Costituzione”

- Date (da – a) 2021-oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione Comunitaria del lecchese Onlus
 - Tipo di azienda o settore Fondazione di beneficenza
 - Tipo di impiego Membro Consiglio di Amministrazione
 - Principali mansioni e responsabilità ”

- Date (da – a) 2021-oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione EOS Onlus (Napoli)
 - Tipo di azienda o settore Fondazione di partecipazione
 - Tipo di impiego Membro Consiglio di Amministrazione
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) 1990-2017
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio APS - Studio di Analisi PsicoSociologica S.r.l. - Via San Vittore 38/A - 20123 Milano
 - Tipo di azienda o settore Formazione e consulenza organizzativa
 - Tipo di impiego Collaboratore dal 1990 al 1994 per la realizzazione di interventi di formazione, consulenza e ricerca in organizzazioni pubbliche e private produttrici di servizi.
Socio dal 1994 al 2017
Dal 1999 direttore della rivista SPUNTI, semestrale per la ricerca e l'azione nelle organizzazioni.
Membro del Consiglio di Amministrazione dal 2006 al 2011.
 - Principali mansioni e responsabilità Attività di consulenza e formazione presso diverse organizzazioni lavorative pubbliche e private.
Attività di formazione realizzata attraverso Seminari progettati e proposti in un calendario annuale di iniziative formative realizzate presso la sede dello Studio APS.

- Date (da – a) 1992/1996 - 2012/2014
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ENEL S.p.A.
 - Tipo di azienda o settore Azienda leader nel settore dell'energia
 - Tipo di impiego Consulente
 - Principali mansioni e responsabilità Realizzazione e progettazione di interventi formativi rivolti ai quadri intermedi

- Date (da – a) 1988-1992.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione LABOS - Laboratorio per le politiche sociali - Viale Liegi, 14 - 00198 Roma
- Tipo di azienda o settore Ricerca e formazione nel campo delle politiche sociali e sanitarie con particolare attenzione alle aree e ai gruppi emarginati.
- Tipo di impiego Collaboratore
- Principali mansioni e responsabilità Realizzazione di interventi di formazione nella Pubblica Amministrazione

- Date (da – a) 1978-1986
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Settimo Torinese - Piazza della Libertà, 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Dipendente
- Principali mansioni e responsabilità Coordinamento di servizi sociali territoriali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1985-1988
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Studio APS - Studio di Analisi PsicoSociologica S.r.l., Milano
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Psicosociologia
 - Interventi formativi e consulenziali nei gruppi e nelle organizzazioni
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1983
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi, Torino
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Sociologia del diritto - Tesi: Processi di implementazione delle normative relative alle tossicodipendenze
 - Qualifica conseguita Laurea in Filosofia con indirizzo Sociologico
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Dottore in lettere e filosofia

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANO**

- ALTRA LINGUA **FRANCESE**
- Capacità di lettura **Buono**
 - Capacità di scrittura **Discreto**
 - Capacità di espressione orale **Discreto**

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

L'attività professionale che svolgo (consulenza e formazione in campo organizzativo) richiede un costante rapporto con persone e gruppi di lavoro, questo ha comportato un attento sviluppo di competenze relazionali che ho acquisito inizialmente nei miei percorsi formativi e sviluppato successivamente attraverso una costante rielaborazione delle esperienze realizzate.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Sul versante organizzativo l'attività professionale che svolgo ha richiesto negli anni la messa a punto di specifiche competenze relative:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ all'analisi organizzativa; ▪ alla progettazione e all'accompagnamento di processi di cambiamento organizzativo; ▪ alla valutazione (del personale, di progetti, di processi operativi); ▪ alla conduzione di processi partecipati di analisi, progettazione e valutazione.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<p>Conoscenza del sistema operativo Windows e uso dei principali applicativi (Word, Excel, PowerPoint, ...) di cui mi avvalgo per la predisposizione di documentazioni di varia natura.</p>
PATENTE O PATENTI	<p>Patente auto tipo B</p>

ALLEGATI ▪ PUBBLICAZIONI

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dall'art. 13 del Dlg. N. 196/2003.

Cernusco Lombardone, 21.03.2022

MARCO BRUNOD

"Il sottoscritto, ai sensi dell'art. 46 DPR 28.12.2000 n. 445, dichiara veritiero tutto ciò che viene riportato e di essere consapevole delle responsabilità penali e civili a cui va incontro in caso di dichiarazione mendace, oltre alla conseguente immediata decadenza dei benefici eventualmente acquisiti sulla base della dichiarazione non veritiera.

Acconsento al trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa in materia di privacy, D.L. 30 giugno 2003 n. 196."

MARCO BRUNOD

ALLEGATI

PUBBLICAZIONI

Brunod M., **Continuare a navigare: organizzazioni capaci di reggere durante la tempesta**, in Del Carro C., Morelli R. (a cura di) *L'inclusione sociale delle persone con disabilità ai tempi del covid*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2021.

Brunod M., Castelletti L., Franconi F., Gandellini M.G., **L'integrazione come archetipo della trasformazione dell'OPG di Castiglione delle Stiviere in Sistema Polimodulare di REMS**, in "Rivista Sperimentale di Freniatria", Franco Angeli, Milano, 2017.

Brunod M., Moschetti M., Pizzardi E. (a cura di), **La coprogettazione sociale**, Erickson, Trento, 2016.

Brunod M., **Ripensare il welfare locale in una prospettiva di coprogettazione**, in Brunod M., Moschetti M., Pizzardi E. (a cura di) *La coprogettazione sociale*, Erickson, Trento, 2016, pp. 21-45.

Brunod M., **La valutazione partecipata delle cure palliative**, in "Documento di raccomandazioni Commissione Assistenti Sociali SICPS - Società Italiana di Cure Palliative", 2016.

Brunod M., Cicero S., Di Tommaso, B., **Il case management: modelli e strumenti operativi nell'area dell'integrazione sociosanitaria**, in "Salute e Società", anno XI, n. 1, Franco Angeli, Milano, 2012.

Brunod M., Pizzardi E. (a cura di), **La coprogettazione nel Comune di Lecco. Analisi valutativa di cinque anni di esperienza 2006/2010**, report conclusivo del processo di valutazione della coprogettazione, Settore Politiche Sociali e di Sostegno alla Famiglia del Comune di Lecco, gennaio 2012.

Brunod M., **Il cambiamento in una logica di ricerca intervento. Un lavoro minuzioso e paziente per accostarsi ai problemi e a nuovi modi di pensare**, in "Animazione Sociale" n. 248, Gruppo Abele, Torino, 2010, pp. 78-87.

Brunod M., **Complessità organizzativa: quali strategie d'azione**, in "Spunti", rivista semestrale a cura dello Studio APS, n. 12, Milano, 2009, pp. 73-84.

Brunod M., **La ricerca intervento nell'esperienza dello studio APS**, in Colucci, F. P. (a cura di), *La ricerca-azione come teoria e pratica psicosociali*, numero speciale di "Ricerche di Psicologia", rivista trimestrale diretta da Marcello Cesa-Bianchi, n. 3-4, Franco Angeli, Milano, 2009, pp. 171-182.

Brunod M., Savio S., **Perspectives d'évaluation dialogique dans la production de services**, in "Nouvelle revue de psychosociologie", n. 8, automne 2009, Editions Érès, Paris, pp. 53-69.

Brunod M., **Complessità organizzative, processi identitari e costruzione di senso**, in "Lettera Fim on line", rivista a cura di Fim-Cisl Piemonte, n. 3, luglio-settembre 2008, Torino, pp. 5-11.

Brunod M., Olivetti Manoukian F., **La ricerca-azione nelle organizzazioni in una prospettiva psicosociologica** in Colombo, M., Colucci, F. P., Montali, L. (a cura di), *La ricerca-intervento*, il Mulino, Bologna, 2008, pp. 147-172.

Brunod M., Sergio M., Sironi L., **Costruire il futuro: il Piano Strutturale Comunale di Reggio Emilia**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 11, Milano, 2008, pp. 88-110.

Brunod M., **Aspetti metodologici nella progettazione partecipata**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 9, Milano, 2007, pp. 127-134. Già pubblicato in Mazzoli, G. (a cura di), *Il welfare come leva dello sviluppo locale. Prospettive nel territorio reggiano*, Fondazione P. Manodori di Reggio Emilia, supplemento ad "Animazione Sociale", n. 1, Gruppo Abele, Torino, 2004, pp. 28-32.

Brunod M., **Strumenti per valutare le esigenze di cura**, in notiziario ufficiale "La Fonte d'informazione", n. 15, maggio 2007.

Brunod M., D'Agostino C., **Esperienze di consulenza organizzativa**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 10, Milano, 2007, pp. 45-69.

Brunod M., Ferretti G., Nota G., Orsenigo A., **Sguardi sulla consulenza organizzativa: il punto di vista dei clienti**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 10, Milano, 2007, pp. 161-173.

Brunod M., Olivetti Manoukian F., **L'organizzazione psichiatrica e i suoi dilemmi**, in "Rivista Sperimentale di Freniatria", Vol. CXXIX, n. 3, Franco Angeli, Milano, 2005, pp. 39-58.

Brunod M., Riccio A., **Formazione e cambiamento in un dipartimento di salute mentale**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 8, Milano, 2005, pp. 55-70.

Aricò F., Brunod M., Sumini A., **Il piano di zona nel Chierese**, in "Prospettive sociali e sanitarie", rivista quindicinale a cura di I.R.S. - Istituto per la Ricerca Sociale, n. 19, Milano, 2004, pp. 4-11.

Brunod M., Colleoni M., Giuliano E., Pasotti C., Raffaele S., Savio M., Tarchini V., Testolina M., **La valutazione nei Servizi: alcune coordinate storiche e culturali**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 7, Milano, 2003, pp. 29-44.

Brunod M., Colleoni M., Giuliano E., Pasotti C., Raffaele S., Savio M., Tarchini V., Testolina M., **Prospettive di valutazione**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 7, Milano, 2003, pp. 45-68.

Brunod M., Colleoni M., Giuliano E., Pasotti C., Raffaele S., Savio M., Tarchini V., Testolina M., **Ridefinire metodologie e strumenti di valutazione in una prospettiva dialogica**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 7, Milano, 2003, pp. 69-94.

Brunod M., **Le organizzazioni nell'era postmoderna fra trasparenze e occultamenti**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 5, Milano, 2002, pp. 9-28.

Brunod M., Toninelli S., **La valutazione degli operatori delle scuole infanzia e degli asili nido del Comune di Cremona**, in Della Rocca, G. (a cura di), *La valutazione e la retribuzione delle prestazioni*, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Progetto Finalizzato del Dipartimento della Funzione Pubblica dal titolo *Ripensare il lavoro pubblico*, Rubbettino Editore, Catanzaro, 2001, pp. 137-173.

Brunod M., **Accompagnare il cambiamento organizzativo: il contributo della consulenza**, in "Spunti", rivista a cura dello Studio APS, n. 2, Milano, 1999, pp. 49-72.

Brunod M., **Agire progettando**, in op. cit.: Brunod, M., Olivetti Manoukian, F. (a cura di), *Costruire servizi in Psichiatria*, collana "I.Re.F - Formazione", Franco Angeli, Milano, 1998.

Brunod M., **Autorità e potere costruttivo**, in *La progettazione sociale/3 - Il potere tra fiducia e ascolto nella progettazione dialogica*, inserto di "Animazione Sociale", n. 11, Gruppo Abele, Torino, 1998, pp. 38-46.

Brunod M., **Il trattamento dei dati nella progettazione dei servizi**, in *La progettazione sociale/2 - Elementi di progettazione dialogica* inserto di "Animazione Sociale", n. 4, Gruppo Abele, Torino, 1998, pp. 58-67. Ripubblicato in *La progettazione sociale*, collana "Quaderni di Animazione e Formazione", a cura di "Animazione Sociale", Gruppo Abele, Torino, 1999, pp. 122-132.

Brunod M., Olivetti Manoukian F. (a cura di), **Costruire servizi in Psichiatria**, collana "I.Re.F - Formazione", Franco Angeli, Milano, 1998.

Brunod M., Olivetti Manoukian F., **Organizzare il lavoro psichiatrico: la ricerca di nuovi significati**, in op. cit.: Brunod, M., Olivetti Manoukian, F. (a cura di), *Costruire servizi in Psichiatria*, collana "I.Re.F. - Formazione", Franco Angeli, Milano, 1998, pp. 15-28.

Brunod M., Celli T., Di Monaco R., **Cambiamenti organizzativi e ricerca della qualità nella psichiatria territoriale**, collana "Transizioni e politiche pubbliche", a cura della Fondazione Bignaschi, Franco Angeli, Milano, 1996.

Brunod M., **Comunicazioni e linguaggi nei servizi tossicodipendenze**, pubblicazione promossa dal Fondo Nazionale Lotta alla Droga, Napoli, 1995.